

SAP S/4HANA Projektmanagement



- Projektantrag und -auftrag
- SAP Activate Projektphasen
- S/4HANA Projektvorbereitung
- Organisation & Strukturierung
- Agile SAP-Projekte nach Scrum
- Solution Manager Focused Build
- SAP-Projektaktivitäten im Detail

Dipl. -Wirt -Inf. Timo Götte
S4-Experts Geschäftsführer

IMPRESSUM

Das vorliegende Werk ist in all seinen Teilen urheberrechtlich geschützt. Ungeachtet der Sorgfalt, kann es leider zu Fehlern kommen, für die sich der Autor ausdrücklich entschuldigt, aber keine Haftung übernimmt. Hyperlinks waren zur Zeit der Erstellung aktiv; deren Verfügbarkeit kann leider von den Betreibern jederzeit geändert werden (z.B. ist der SAP Best Practices Explorer nur noch bis Mitte 2023 verfügbar). Für etwaige Verweise auf weiterführende Literatur, Internetseiten und SAP, sind ausschließlich deren Betreiber verantwortlich. Die Hyperlinks können Sie über die mitgelieferte Word-Version verwenden. Später wird es zusätzlich ein Online-Hub mit aktuellen Hyperlinks und Videos geben, auf das Sie zugreifen können:
S4-Experts.com/sap-s-4hana-projektleiter-und-projektmanager

Lektorat, Korrektorat und Layout aufgrund der ersten Auflage in Eigenregie

Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen, Bildschirmauszüge usw. können auch ohne ausdrückliche Kennzeichnung Marken sein und unterliegen dem Urheberrecht.

Copyright: Fotos und Cliparts, die nicht direkt seitens S4-Experts erstellt wurden, sind CCO-lizenziert und stammen von den Anbietern Pixabay, Unsplash, Pexels, Shutterstock oder OpenClipart. Viele Bilder, Software, Dokumentationen, Screenshots, Websites, Fotos, Texte und SAP-Marken sind zudem Eigentum der © 2023 SAP SE und werden mit Genehmigung der © SAP SE, Dietmar-Hopp-Allee 16, 69190 Walldorf verwendet.

S4-Experts und Herr Götte stehen weder direkt noch indirekt in Zusammenhang mit der SAP SE oder einem ihrer verbundenen Unternehmen. Allerdings sind wir Partner (S0019748520) in dem SAP PartnerEdge Open Ecosystem.

SAP® Partner
Open Ecosystem

1. Auflage 2023

Autor [Dipl.-Wirt. -Inf. Timo Götte](#)
S4-Experts
Steintorfeld 10
30989 Gehrden
Email: Goette@S4-Experts.com
S4-Experts.com

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	3
Projektantrag und -auftrag	4
Projektvorbereitung.....	6
Auswahl der Einführungsstrategie	7
Auswahl der Bereitstellungsform.....	12
Projektdauer, Meilensteine und Projektplan	15
Auswahl des Projektumfangs	17
Vorbereitungstätigkeiten.....	23
Auswahl und Analyse von SAP-Inhalten und Tools.....	25
Projektorganisation und -strukturierung	28
Projektorganisationsformen und Weisungsbefugnisse	29
Projekttrollendefinition und Projektorganigramme	31
Projektdokumentation und Kommunikationskanäle	35
S/4HANA Projektphasen nach SAP Activate	42
Projektphase: Discover	44
Projektphase: Prepare.....	46
Projektphase: Explore	48
Projektphase: Realize	53
Projektphase: Deploy	55
Projektphase: Run	57
Projektaktivitäten im Detail.....	58
Agiles Projektmanagement und Scrum Sprintplanung	59
SAP Workstreams und Focused Build	62
SAP S/4HANA Simplification List	63
Fit-Gab-Analysen und Fit-to-Standard Workshops.....	66
Datenmigration und Migrationscockpit.....	73
Ausbildungsstrategie inkl. SAP Enable Now	81
Change Management und Empathie.....	86
Testmanagement inkl. SAP Solution Manager	92
Solution Readiness Dashboard in SAP Focused Build	97
SAP Technologien für Kundenerweiterungen	98
Landscape Transformation am Beispiel Merger zweier SAP-Systeme	100
Anhang A: Abkürzungsverzeichnis.....	105
Anhang B: S4-Experts Community Plattform & Netzwerkorganisation.....	109
Anhang C: Der Autor.....	110